

# Energie Management Actieplan versie, 2015-2016

# bruil®

Naam	Functie	Datum	Handtekening voor akkoord
E.Q. Peet	energiemanager / auteur	1 Mei 2015	EP
A.F. van Woensel	Verantwoordelijk directielid	1 Mei 2015	AvW

**bruil®**

**Adres**  
Galvanistraat 8  
6716 AE Ede  
Postbus 19  
6710 BA Ede

**T** (0318) 671 717  
**F** (0318) 671 719  
**E** info@bruil.nl  
**W** www.bruil.nl

**BANK** 45.21.15.450  
**BTW** NL005987490B01  
**IBAN** NL31ABNA0452115450  
**BIC** ABNANL2A  
**HRG** 09050843



## Inhoudsopgave

1. Inleiding .....	4
2. Bedrijf.....	5
Bedrijfsdoelstelling .....	5
Scope 1 .....	5
Scope 2 .....	5
3. Plan van Aanpak .....	6
Energieverbruik en kosten .....	6
Maatregelen voor behalen algemene reductiedoelstelling.....	6
Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1 .....	6
Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 2 .....	7
Projecten met gunningsvoordeel.....	10
Informatiebehoefte .....	10
Monitoring en meting.....	11
Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen .....	11
Deelname aan en initiatie van initiatieven.....	11
Lopende deelnames.....	11
Nieuwe deelnames.....	12
4. Verantwoordelijkheden en taakstellingen.....	13
Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden .....	13
Budget .....	14
Maatregelen .....	14
Initiatieven .....	14
Projecten met gunningsvoordeel.....	15
5. Initiatieven CO <sub>2</sub> -reductie.....	15
Op de hoogte blijven .....	15
Mogelijke deelname .....	15

## 1. Inleiding

In dit Energiemanagement Actieplan worden de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen van Bruil Groep beschreven, zoals vastgesteld door de directie.

Om tot de reductiemaatregelen te komen is gebruik gemaakt van de uitkomst van de energie audit en de geïnterviewde reductiemogelijkheden in het Energie Audit Verslag.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

## 2. Bedrijf

De belangrijkste energieverbruikers zoals bepaald in het Energie Audit Verslag zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reducties te komen, hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Voor Scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

### Bedrijfsdoelstelling

De directie van Bruil heeft de volgende reductiedoelstelling gesteld:

- 6% CO<sub>2</sub> reductie eind 2015 ten opzichte van 2012. Is gelijk aan circa 530 ton CO<sub>2</sub>;
- Reductie van 2% per jaar voor de periode 2013, 2014 & 2015.
  - in 2013 is een verlaging van 491 ton t.o.v. het referentiejaar gerealiseerd. Ten opzichte van het referentiejaar is onze CO<sub>2</sub> uitstoot met 5,5% gedaald.
  - In 2014 is een verlaging van 2.901 ton t.o.v. het referentiejaar gerealiseerd. Ten opzichte van het referentiejaar is onze CO<sub>2</sub> uitstoot met 33% gedaald.

### Scope 1

- Reductiedoelstelling Scope 1: 400 ton CO<sub>2</sub> reductie in 2015 ten opzichte van 2012.
- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende significante emissiestromen:
  - Verwarming;
  - Brandstofverbruik wagenpark en materieel;
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:
  - Het materieel wordt in kleine mate gebruikt in projecten;
  - Een deel van het wagenpark, circa 20%, wordt gebruikt ten behoeve van projecten.

### Scope 2

- Reductiedoelstelling Scope 2: 130 ton CO<sub>2</sub> reductie in 2015 ten opzichte van 2012
- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende significante emissiestromen:
  - Elektriciteit;
  - Gedeclareerde zakelijke kilometers;
  - Vlieguren.
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:

- Op de projecten wordt regelmatig elektriciteit gebruikt. In enkele gevallen wordt deze ter beschikking gesteld door de opdrachtgever;
- Een (klein) deel van de gedeclareerde kilometers wordt veroorzaakt in projecten.

### 3. Plan van Aanpak

#### Energieverbruik en kosten

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die in de periode 2013 t/m 2015 worden getroffen om de reductiedoelstellingen te behalen. Hierbij is specifiek aandacht voor de wijze waarop deze maatregelen ingezet worden binnen de projecten.

#### Maatregelen voor behalen algemene reductiedoelstelling

- **Maatregel algemeen, inzicht in energieverbruik.**
  - Het doel is om voor minimaal onze vier grote locaties het energieverbruik per energiestroom te inventariseren. Het zal dan met name gaan om elektriciteit en aardgas;
  - Op dit moment heeft Bruil onvoldoende inzicht op procesniveau in hoe de energie wordt verbruikt. Het verbruik zal in een energiebalans worden vastgelegd;
  - Daarnaast is in 2014 één vast meetbedrijf worden gecontracteerd voor de uitlezing en verstrekking van de verbruiksgegevens van zowel aardgas als elektriciteit.
    - Bruil is eind 2013 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met Energy Services uit Houten. Energy Services heeft eind 2014 begin 2015 alle contracten ondergebracht bij één meetbedrijf.

#### Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1

- **Maatregel 1, optimaliseren en aanpassen bestaande wervelbeddroger Bruil B&M Apeldoorn.**
  - De maatregel heeft betrekking op het aardgasverbruik bij de productie van droge mortels in Apeldoorn;
  - De redenen waarom voor deze maatregel gekozen is:
    - Door de droger te voorzien van warmtewisselaars kan een aanzienlijke besparing op het gasverbruik worden gerealiseerd van ca. 8%;
    - De terugverdientijd bij de huidige gasprijs is kleiner dan 5 jaar;

- De investering bedraagt € 86.000 en geeft een CO<sub>2</sub>-besparing van 200 ton per jaar;
- De ombouw zal ongeveer twee werkweken in beslag nemen;
- in 2014 & 2015 was er geen financiële ruimte voor de investering.
- Het investeringsvoorstel wordt voorgelegd aan de directie t.b.v. de investeringen in 2016.

**Maatregel 2, snelheidsbegrenzers op vrachtwagens.**

- Door de maximum snelheid te begrenzen op 85 km/h zal minder diesel worden verbruikt;
- De redenen waarom voor deze maatregel gekozen is:
  - Onderzoek van het Agentschap geeft aan dat hierdoor besparingen tot 3% in het brandstofverbruik reëel zijn;
  - Financieel geeft dit een besparing van ruim €45.000 per jaar;
  - Daarnaast geeft een lagere snelheid ook een kortere remweg, minder slijtage van remmen & banden en lagere onderhoudskosten van het voertuig;
- Jaarlijks geeft dit een vermindering van 125 ton CO<sub>2</sub>;
- De vrachtwagens zullen medio 2013 zijn begrensd.
  - ondanks het begrenzen van de maximum snelheid is de emissie van CO<sub>2</sub> als gevolg van dieselolie in 2013 licht gestegen.
  - in 2014 is het verbruik van dieselolie t.o.v. 2013 gedaald met 3,8%.

**Maatregel 3, bandenbeheercontract met bandenspecialist voor de vrachtwagens.**

- Bruil heeft het beheer van o.a. de vrachtwagenbanden ondergebracht bij Profile Tyre Center. Het beheer is er op gericht om met optimale banden te rijden. De slijtage, bandespanning en uitlijning wordt enkele malen per jaar extern gecontroleerd en daar waar noodzakelijk aangepast. Het rijden met banden welke op spanning zijn en de juiste uitlijning hebben draagt bij aan een lager brandstofverbruik.
- de jaarlijkse besparing is (nog) niet uit te drukken in vermindering van uitstoot CO<sub>2</sub>.

## Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 2

▪ **Maatregel 3, verhelpen lekkages persluchtstelsysteem.**

- De compressoren van het persluchtstelsysteem zijn elektrisch aangedreven. De maatregel heeft betrekking op het verminderen van het elektriciteitsverbruik;
- De redenen waarom voor deze maatregel gekozen is:
  - Door slijtage en ouderdom gaan persluchtssystemen lekken. Hierdoor wordt er meer perslucht verbruikt dan dat voor het proces noodzakelijk is;

- Bij een totaal geïnstalleerd vermogen van 400 kW aan compressoren leidt een gemiddeld lekkage van 25% tot €11.000,- per jaar aan elektriciteitskosten (kale kWh prijs zonder belastingen en netwerkkosten);
- Jaarlijks verbruiken de compressoren circa 770.000 kWh. Bij een gemiddeld lekkage van 25% geeft dit een verspilling van 87 ton CO<sub>2</sub>;
- Om de lekkages op te kunnen sporen wordt een samenwerkingsverband aangegaan met een externe partij. Deze partij gaat op onze productielocaties de lekkages opsporen om deze aansluitend te repareren (halve dag meten, halve dag repareren).

#### **Maatregel 4, Green Deal aandrijfsystemen.**

- De Green Deal heeft betrekking op het vervangen van oude elektromotoren door energiezuinige elektromotoren. Uit onderzoek blijkt dat 70% van het verbruik in de industrie afkomstig is van aandrijfmotoren. Zie de website op [www.greendealaandrijfsystemen.nl](http://www.greendealaandrijfsystemen.nl);
- De redenen waarom voor deze maatregel gekozen is:
  - Uit onderzoek blijkt dat 20% tot 30% kostenbesparing mogelijk is met de inzet van de nieuwste generatie aandrijfsystemen;
  - De Green Deal geeft een subsidie op het vervangen van deze motoren. Dit geeft een kortere terugverdientijd;
  - Optimalisatie van deze systemen levert tevens een efficiëntere en betrouwbaardere productie op;
  - Binnen Bruil wordt circa 3.150.000 kWh aan elektra verbruikt door aandrijfmotoren. Met een rendement van 20% bespaart dit 630.000 kWh per jaar. Dit geeft een theoretische besparing van 287 ton CO<sub>2</sub>;
  - Tevens bespaart het €38.000,- aan inkoop van elektriciteit (kale kWh prijs zonder belastingen en netwerkkosten);
- De investeringen zijn nog niet bekend. Deze worden tijdens het proces door een partner van de Green Deal berekend. Na akkoord van de directie zal in de periode 2013 t/m 2015 optimalisatieproces worden doorgevoerd.

#### **Maatregel 5, inkoop groene stroom.**

- Bruil wil al haar elektriciteit groen inkopen;
- De redenen waarom voor deze maatregel gekozen is:
  - Groene energie past bij ons duurzaamheidsbeleid en maakt onderdeel uit van onze MVO-gedachte;
- Het gebruik van groene elektriciteit levert een CO<sub>2</sub>-reductie op van 97% t.o.v. van niet duurzaam opgewekte elektriciteit. Ten opzichte van de 2165 ton CO<sub>2</sub> in 2012 zal



met groene stroom, voorzien van een garantie van oorsprong, het aantal tonnen CO<sub>2</sub> dalen naar circa 70 ton in 2014 en 2015;

- Eind 2013 loopt het contract met de leverancier af. Medio 2013 zal een nieuw contract met een leverancier worden afgesloten.
- Doordat onze elektriciteit is vergoed door 100% Hollandse windenergie heeft Bruil in 2014 slechts 62 ton geëmitteerd. Het energieverbruik zelf is in 2014 met circa 7 % gedaald.

#### **Maatregel 6, verlichtingsplan op de productielocaties.**

- Door huidige TL-verlichting te vervangen voor energiezuinige verlichting, bijvoorbeeld LED, gaat het elektriciteitsverbruik voor verlichting omlaag;
- De redenen waarom voor deze maatregel gekozen is:
  - De huidige verlichting is deels toe aan vervanging, ouderdom;
  - Een lager elektriciteitsverbruik geeft ook lagere kosten;
  - Door nieuwe verlichting worden de arbeidsomstandigheden verbeterd.
- De aanpassing van de verlichting heeft betrekking op Bruil Prefab beton locaties Weert en Geertruidenberg. De totale investering heeft een ROI van 5 tot 7 jaar. De besparing in CO<sub>2</sub> per jaar is 245 ton per jaar;
- De investeringen zijn nog niet goedgekeurd. Na akkoord van de directie zal in 2015 de verlichting worden aangepast.

Tabel 1, mogelijke reductiemaatregelen en besparingen in tonnen CO<sub>2</sub>

maatregel	Jaar 2013	Jaar 2014	Jaar 2015	totaal
1. Optimaliseren wervelbeddroger	0	0	200	200
2. Begrenzen maximum snelheid vrachtwagens	60	125	125	310
3. Controle op en verhelpen van lekkages in de persluchtinstallaties	0	45	87	132
4. Green Deal aandrijftechniek	0	100	287	574
5. Inkoop groene stroom	0	2094	2094	4188
6. Verlichtingsplan op de productielocaties	0	0	245	245
<b>(sub)totaal</b>	<b>105</b>	<b>944</b>	<b>944</b>	<b>5649</b>

Tabel 2, zekere reductiemaatregelen en besparingen in tonnen CO<sub>2</sub>

maatregel	Jaar 2013	Jaar 2014	Jaar 2015	totaal
2. Begrenzen maximum snelheid vrachtwagens	60	125	125	310
3. Controle op en verhelpen van lekkages in de persluchtinstallaties	0	45	87	132
5. Inkoop groene stroom	0	2094	2094	4188

<b>(sub)totaal</b>	<b>105</b>	<b>212</b>	<b>212</b>	<b>4630</b>
<b>Netto besparing exclusief elektriciteit</b>				<b>442</b>

Bruil heeft besloten de CO<sub>2</sub>-reductie, als gevolg van de inkoop van groene stroom, niet mee nemen in de berekeningen voor het behalen van onze reductiedoelstelling. De inkoop van groene stroom leidt niet tot innovaties en gedragsveranderingen binnen onze organisatie en geeft geen directe besparing in ons energieverbruik.

**In percentages geeft dit:**

- Begrenzen maximum snelheid vrachtwagens: 3,5%;
- Controle op en verhelpen van lekkages in de persluchtinstallaties: 2,5%.

In totaal geeft dit een theoretische besparing van 442 ton CO<sub>2</sub> ten opzichte van het referentiejaar 2012 met 8.905 Ton CO<sub>2</sub>. De doelstelling van 6% wordt hiermee nog niet gehaald. Als Bruil gaan wij actief op zoek naar nieuwe maatregelen en gaan de huidige maatregelen optimaliseren.

Worden gedurende de looptijd van dit Energie Management Actieplan één of meerdere reductiemaatregelen goedgekeurd en geïmplementeerd, dan zal onze doelstelling hierop worden aangepast.

## Projecten met gunningsvoordeel

Zijn op dit moment niet van toepassing.

## Informatiebehoefte

*Zekere maatregelen:*

- Welke inhoudelijke informatie er nodig is om de zekere maatregelen in te voeren:
  - Maatregel 2: brochure van Agentschap.nl “Brandstofbepaling door aanpassen rijstijl” van oktober 2012. Berekeningen zijn gemaakt op percentages in de brochure en brandstofverbruik vrachtwagens. Met de dealer- en servicebedrijven is besproken of de maatregel technisch haalbaar is;
  - Maatregel 3: brochure van het Energiecentrum “Besparingstips voor perslucht” uit 2010. Berekening op basis van geïnstalleerd vermogen en draaiuren. Advies van leveranciers en technische groothandel voor offertes van de meetapparatuur (ultrasoonmeter).

*Mogelijke maatregelen:*

- De mogelijke maatregelen worden onderzocht in de interne MVO werkgroep “Energie & Efficiëntie” De maatregelen worden op basis van berekeningen, offertes en terugverdientijd als investering voorgelegd aan de betreffende directie.

## Monitoring en meting

In de stuurcyclus die Bruil heeft ingericht voor haar CO<sub>2</sub>-beleid is opgenomen dat periodiek de CO<sub>2</sub>-uitstoot gemeten wordt en dat de voortgang op de doelstellingen en maatregelen periodiek geanalyseerd en gerapporteerd wordt. Voor meer informatie, zie Hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagementplan en de Periodieke Rapportages.

## Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Indien afwijkingen worden geconstateerd tijdens het doorlopen van de stuurcyclus, of indien om andere reden correctie nodig is, zal de energiemanager bijsturing coördineren volgens de stuurcyclus en activiteitenbeschrijving opgenomen in Hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagement Plan.

## Deelname aan en initiatie van initiatieven

In het Energie Audit Verslag is een overzicht gegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie- en CO<sub>2</sub>-reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het managementoverleg, is gekozen om deel te (blijven) nemen in de volgende initiatieven.

## Lopende deelnames

- **Initiatief 1, MVO Nederland, Netwerk Beton**
  - Bruil maakt sinds maart 2013 deel uit van het MVO Netwerk Beton. Dit is een samenwerking van organisaties uit de betonketen gericht op het verduurzamen van de betonketen. Zie <http://www.mvonederland.nl/mvo-netwerken/mvo-netwerk-beton> voor meer informatie;
  - Bruil, als producent van cementgebonden producten en oplossingen voor ruwbouw, gevels en de afwerking daarvan, onderdeel uit van de betonketen en wil graag haar bijdrage leveren voor het verduurzamen van deze keten;

- Deelname aan het Netwerk leidt tot individuele en gezamenlijke inspanningen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie. Actuele ontwikkelingen zijn alternatieve bindmiddelen, het opstellen van LCA's en hergebruik binnen de keten;
- Bruil neemt actief deel aan het Netwerk door het bijwonen van de Platform-overleggen en deelname in de werkgroep Concreet 1.0. Deze werkgroep zorgt voor de implementatie van de afspraken gemaakt in Concreet 1.0. Verder overweegt Bruil of deelname aan de werkgroep Handelingsperspectieven of de werkgroep Kansen en Belemmeringen past binnen de beschikbare tijd.

### **Initiatief 2, lid van diverse brancheverenigingen**

- Bruil is lid van diverse brancheorganisaties. Deze verenigingen zetten zich actief in op het gebied van MVO.
  - BFBN: prefabbeton;
  - Bouwend Nederland: bouw en prefabbeton;
  - VDMP, NEMO: droge mortels.

## Nieuwe deelnames

Bruil is in 2015 partner geworden van Sustcon, Pantheon Performance Certificaat. Het doel van Sustcon is kwaliteitsborging van dubbel duurzaam en innovatief beton. Wat wordt vastgelegd in het Pantheon Performance certificaat. De kern van het certificaat is de prestatie-eis voor beton. Met een slim betonrecept, dat niet beoordeeld is op de hoeveelheid grondstof en bindmiddel, maar op de gevraagde prestatie. Met behulp van een verificatie protocol wordt aangetoond dat het beton voldoet aan durable en sustainable eisen, dubbel duurzaam dus.

## 4. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

### Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden

Het uitvoeren van het boven genoemde Plan van Aanpak wordt uitgevoerd door de volgende personen binnen Bruil:

- Organisatie:
  - Directievertegenwoordiger: dhr. A.F. van Woensel;
  - Voorzitter werkgroep CO2-prestatieladder: dhr. O.R.C. Dekkers;
  - Voorzitter werkgroep Energie & Efficiëntie: dhr. E.Q. Peet;
  - Communicatie: mevr. K. van Kleef;
  - Energiemanager: dhr. E.Q. Peet;
  - Wagenparkbeheer: dhr. G. Veenendaal, dhr. J. van den Berg & dhr. E.Q. Peet.

In 2012 heeft het MVO-beleid van Bruil haar huidige vorm gekregen en is gestart met concrete acties. Om de voortgang te borgen is een stuurgroep met daaronder zeven werkgroepen opgericht. Elke werkgroep is verantwoordelijk voor één van de aspecten van ons MVO-beleid. De werkgroepen zijn:

- Werkgroep 1: Ketenintegratie en innovatie;
- Werkgroep 2: Duurzaam inkopen;
- Werkgroep 3: Energie, efficiency vergroten (grootverbruik);
- Werkgroep 4: Verminderen afval, emissie, water en lucht;
- Werkgroep 5: CO2 prestatieladder;
- Werkgroep 6: Betrokkenheid lokale gemeenschap;
- Werkgroep 7: Eigen medewerkers (veiligheid, vitaliteit en gezondheid).

Naast de werkgroepen zou in 2013 een interne campagne starten om het MVO bewustzijn onder alle medewerkers te vergroten. Als gevolg van de interne reorganisatie is besloten deze campagne uit te stellen. Eind september wordt besloten of en wanneer deze campagne alsnog gaat starten. Als Bruil willen wij MVO breed in de organisatie promoten en borgen. Dit in plaats van het creëren van één afdeling welke verantwoordelijk is voor het gehele beleid.

## Budget

Bruil heeft diverse medewerkers ruimte, in de vorm van uren, ter beschikking gesteld voor het uitvoeren van de MVO taken. Indirecte kosten als gevolg hiervan worden door de betreffende werkmaatschappij voor haar rekening genomen.

Daarnaast zijn ook de kosten van deelname aan externe initiatieven benoemd:

- Contributie partner MVO Nederland.

## Maatregelen

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor de reductiemaatregelen beschreven.

Maatregel	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Begrenzen maximum snelheid vrachtwagens	Wagenparkbeheer	2013	Dealer- & Servicebedrijven
Controle op en verhelpen van lekkages in de persluchtinstallaties	Werkgroep Energie & Efficiëntie	2015	Budget voor externe partner
Inkoop groene stroom	Directieverantwoordelijke & Energiemanager	2013	Uren

## Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Netwerk Duurzaam Beton, MVO Nederland	Edo Peet	2013 en verder	ca. 24 uur per jaar
Sustcon	Edo Peet	2015 en verder	ca. 24 uur per jaar

## Projecten met gunningsvoordeel

De projecten met gunningvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze staat in onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
Geen projecten met gunningsvoordeel	Niet van toepassing	Niet van toepassing

## 5. Initiatieven CO<sub>2</sub>-reductie

Binnen de sector vinden steeds meer initiatieven plaats op het gebied van het verminderen van energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot. Onder staat een overzicht met initiatieven binnen de sector die bekend zijn.

### Op de hoogte blijven

- Bruil blijft op de hoogte van initiatieven die spelen in de markt door:
  - Websites van MVO Nederland, VOBN, BFBN, SKAO en dergelijke;
  - Mailingen en nieuwsbrieven.
- Aangesloten bij brancheverenigingen BFBN, Bouwend Nederland, VDMP en NEMO.
  - Medewerkers van Bruil nemen actief deel binnen diverse brancheverenigingen. Verder worden bijeenkomsten, (leden)vergaderingen en dergelijke bijgewoond.
- Overig contact met sector en ketengenoten in bijvoorbeeld netwerkbijeenkomsten.

### Mogelijke deelname

Jaarlijks wordt bekeken welke nieuwe initiatieven binnen de sector interessant zijn voor het behalen van de reductiedoelstellingen. In het Energie Management Programma wordt besproken aan welke initiatieven deelgenomen wordt en worden deze keuzes verklaard.

De nieuwe norm van SKAO CO<sub>2</sub>-prestatieladder zal de nadruk gaan leggen op maatregelen gekoppeld aan de daadwerkelijke uitstoot en de daarbij horende processen. Voor Bruil is dit de uitstoot van ons vrachtwagenpark. Deze zijn verantwoordelijk voor 77% van de totale uitstoot. Mijn voorstel is om binnen Bruil beton en mix te kijken naar de mogelijkheden van het verlagen van het verbruik. De mogelijkheden van externe ondersteuning en/of technische ondersteuning worden daarbij meegenomen.