

Energie Management Actieplan

Versie, 2022-2023



Naam	Functie	Datum	Handtekening voor akkoord
T. Laurens	Coördinator duurzaamheid	14-11-2022	TL
J.L. (Hans) Bruil	Directeur	16-11-2022	

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding	3
2. Bedrijf.....	4
Bedrijfsdoelstelling vanaf 2015	4
3. Doelstellingen 2022	6
4. Plan van Aanpak	7
Energieverbruik en kosten	7
De grootste emissiebronnen binnen Bruil over 2021	7
Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1 & 2 2013-2021	8
Maatregelen in voorbereiding voor indienen	9
Projecten met gunningsvoordeel.....	10
Monitoring en meting	10
Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	10
Deelname aan en initiatie van initiatieven.....	11
Lopende deelnames.....	11
Nieuwe deelnames.....	12
5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen	13
Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden	13
Budget	13
Initiatieven	14
Projecten met gunningsvoordeel.....	14
6. Initiatieven CO ₂ -reductie.....	15
Op de hoogte blijven	15
Mogelijke deelname	15

1. Inleiding

In dit Energiemanagement Actieplan worden de CO₂-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen van Bruil Groep beschreven, zoals vastgesteld door de directie.

Om tot de reductiemaatregelen te komen is gebruik gemaakt van de uitkomst van de energieleanalyse, holdingdoelstellingen en jaarplannen van de verschillende business units.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

2. Bedrijf

De belangrijkste energieverbruikers zoals bepaald in het energieanalyse zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reducties te komen, hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Voor Scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

Bedrijfsdoelstelling vanaf 2015

De directie van Bruil heeft in 2015 de volgende reductiedoelstelling gesteld:

Bruil zal in 2025 maximaal 56 ton CO₂ per miljoen euro omzet uitstoten (scope 1 & 2, niveau 3). Deze doelstelling is gekoppeld aan de Missie & Visie van Bruil voor de komende jaren.

De maatregelen moeten aansluiten bij het beleid van de holding en de Missie & Visie.

Daarbij zal elke werkmaatschappij eigen doelstellingen en maatregelen gaan opstellen. Het Energiemanagement actieplan zal hierop worden aangepast.

Bruil is in 2012 gestart met de registratie van de CO₂. 2012 was in de basis het referentiejaar. In 2015 kwam een einde aan de eerste periode van 3 jaar reductiemaatregelen, waarbij de doelstelling van destijds werd behaald. In 2015 is voor Bruil een nieuwe doelstelling opgesteld welke aansluit is aan de Missie en Visie en gekoppeld is aan 2025. In deze periode van 10 jaar wil Bruil haar missie realiseren. Omdat de missie is gestart in 2015 is het referentiejaar hierop aangepast. Er zijn geen wijzigingen aan de scope of onderdelen hiervan sinds de opzet van het systeem in 2012. De totstandkoming van de berekening van CO₂-emissie vindt plaats zoals in 2012 is vastgelegd in het managementsysteem.

Referentiejaar 2015

- 91 miljoen omzet in 2015
- 8.390 ton CO₂ in 2015
- 98 ton CO₂ per miljoen omzet

Reductiedoelstelling 2025

- Maximaal 56 ton CO₂ per miljoen omzet in 2025

Missie Bruil

Bruil is een organisatie die verandert. Omdat het moet en omdat we het kunnen. We bestaan niet voor niets sinds 1906. Onze missie “slimme bouwproducten maken met minder materiaal brengt ons wederom in beweging.

Door volop in te zetten op twee toekomstgerichte ankers – digitalisering en duurzaamheid – willen wij samen met u de bouw efficiënter en toekomstbestendig maken. Om dit te bereiken gaan we slimme oplossingen ontwikkelen voor úw proces. Hierbij maken we volop gebruik van de kansen van digitalisering. Kansen waarmee we u sneller, eenvoudiger en op maat kunnen bedienen. Tegelijkertijd maken we met behulp van digitalisering ook onze eigen productieprocessen slimmer. Een slim productieproces is een proces zonder verspillingen. En daar bent u als klant ook bij gebaat; u krijgt een betaalbaar product dat voldoet aan al uw wensen.

Vandaag de dag, hebben we in de bouwsector te maken met een groeiend tekort aan schaarse grondstoffen. Wij willen onze producten ook in de toekomst betaalbaar houden voor u. Door het gebruik van schaarse grondstoffen te verminderen óf anders te organiseren. Daarom gaan wij actief op zoek naar grondstoffen mét toekomst.

Wij zien ook de noodzaak om ons gebruik van fossiele brandstoffen te reduceren. Daarom zetten wij de beweging in naar fossielvrije energie voor onze productie en transport.

De wereld en daarmee ook úw vraag blijft veranderen. Wij zetten dus volop in op innovatie én de kracht van onze mensen. We móeten niet alleen veranderen, maar we willen veranderen.

Benieuwd naar onze missie voor 2025?

Bekijk dan de animatie: <https://youtu.be/3sCYSwCnvP8>

Kwantitatieve CO2-reductiedoelstellingen

Bruil heeft een relatief geformuleerde kwantitatieve reductiedoelstelling voor scope 1 en 2 emissies. De doelstelling is zichtbaar als tonnen CO₂ per miljoen euro omzet per jaar.

Het doel was om in 2025 een CO₂ uitstoot van 56 ton CO₂ te hebben per miljoen euro omzet. In 2021 is deze doelstelling voor het eerst gehaald. Dit betekent dat we ruim voor het eindigen van onze doelstelling, het totaal aan uitstoot voldoende gereduceerd hebben om aan onze missie te voldoen. Vanaf 2023 is het tijd om onze doelen scherper te stellen en ons beeld voor de toekomst vast te zetten.

De missie en de wijze van invulling op onze missiepijler *Fossielvrije Productie* zullen de komende jaren gaan leiden tot nieuwe en innovatieve reducties. We zullen meer in moeten zetten op het reduceren van onze grootste uitstoters, en kijken hoe we onze totale CO₂ uitstoot nog verder kunnen verlagen.

3. Doelstellingen 2022

Over 2022 zijn er verschillende holdingdoelstellingen uitgewerkt welke vertaald zijn in de jaarplannen van de verschillende businessunits.

De doelstellingen voor 2022 zijn:

- Realiseren van de begroting inclusief:
 - o Een reductie van 50% op de IF rate en $ZV < 4,5\% + MF < 1$
 - o Verhoging 9+ klantbeleving via NPS score
 - o Een reductie van 50% op de kosten voor rework
 - o **Een reductie van 25% van onze CO2 Footprint**

Voor de CO2 prestaties van Bruil is er over 2022 een doelstelling neergezet voor het realiseren van een CO2 besparing van 25%.

Concrete planning o.b.v. de doelstelling:

- Roadmap CO2 reductie maken met manager circulair
- Q1 afronding quick wins Green Challenge 2021
- Project recycleplan beton: op naar een gesloten circuit
 - Projectidee formuleren i.s.m. MT & manager circulair
 - Business case maken recycling?
 - Spoelwater is geen afval – plan en uitrol

- Doelstellingen CO2 prestatieladder ten opzichte van holdingdoelstellingen 2022.

4. Plan van Aanpak

Energieverbruik en kosten

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die in de periode 2023 en verder worden getroffen om de reductiedoelstellingen vast te stellen en te behalen. Hierbij is specifiek aandacht voor de wijze waarop deze maatregelen ingezet worden binnen de projecten.

De grootste emissiebronnen binnen Bruil over 2021

Scope 1 bronnen 2021:

- Aardgas.
- Benzine.
- Diesel.

Gasverbruik: Het totale gasverbruik is met 1987,7 ton ca. 32% van de totale CO₂-emissie. De vier grootste productielocaties zijn daarbij met 1817 ton verantwoordelijk voor ca. 91% van het totale gasverbruik. De overige locaties hebben naar verhouding een lage emissie.

Brandstof transport en leaseauto's: 66,5% van de totale CO₂ emissie is onder te verdelen in transport van grondstoffen, transport gereed product en de leasewagens. Het transport is hierbij verantwoordelijk voor 87% van de emissie als gevolg van het gebruik van brandstoffen. De leasewagens hebben met 474 ton een relatief lage bijdrage.

Scope 2 bronnen:

- Elektriciteit.

Elektriciteit: Voor 2021 is elektra ingekocht op basis van groene stroom. Hierdoor is de emissie aanzienlijk gedaald t.o.v. het voorgaande jaar. Het totaal aan kilowatts in 2021 is licht gedaald t.o.v. 2020.

Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1 & 2 2013-2021

Getroffen maatregelen periode 2013 - 2020

- Snelheidsbegrenzers op vrachtwagens.
- Bandenbeheercontract met bandenspecialist voor de vrachtwagens.
- Algemeen, inzicht in energieverbruik
- Verhelpen lekkages persluchtsysteem.
- Green Deal aandrijfsystemen.
- Inkoop groene stroom.
- Verlichtingsplan op de productielocaties.
- Plaatsen PV-systeem (ca. 580 panelen) op eigen locatie.
- Deelname aan civieltechnisch project: Circulair en CO₂ arm fietspad de Krimweg Hoenderloo. Betonmortel leveren met een lage CO₂-voetprint.
- Invullen geven aan de informatieplicht energiebesparing d.m.v. nalopen maatregelenlijst per sector.
- Onderzoek naar compenseren van CO₂
 - Bruil gaat in overleg met haar partner Energy Services de mogelijkheden bekijken van compensatie van CO₂. Wat zijn de mogelijkheden, de kosten en de baten. Wel of niet kopen van Hollandse Windenergie voorzien van GvO's of het bedrag (of een deel hiervan) van vergroenen zelf investeren in CO₂-reducerende maatregelen.
- Deelname innovatieproject voor toepassing waterstof en brandstofcel in material handling. Toyota Material Handling wil samen met partners eerste waterstofproject in Nederland voor heftruck's & reachtruck's realiseren.
- Opzet programma voor verlagen CO₂-emissie door kosten voor groencertificaten Hollandse windenergie met GVO's om te zetten naar budget voor bronanpak binnen de eigen organisatie.
- Onderzoek naar CO₂ beprijzing en de gevolgen voor de sector en Bruil.
 - Per 2022 zal er een CO₂ KPI komen welke wordt gekoppeld aan de jaarplannen van de diverse werkmaatschappijen.
- Onderzoek naar mogelijkheden voor het afnemen van groene warmte in plaats van aardgas voor een deel van de behoefte van onze productielocatie in Ede.
 - Onderzoek is gestopt. Geen haalbare zaak.

Holdingdoelstelling over 2021

Alle werkmaatschappijen moeten 25% besparing op energiekosten. Elke directie heeft deze doelstelling meegekregen. Deze doelstelling is vertaald naar acties welke zijn vastgelegd in de jaarplannen.

Holdingdoelstelling over 2022

Alle werkmaatschappijen moeten 25% besparing realiseren op hun totale CO₂ uitstoot. Elke directie heeft deze doelstelling meegekregen. Deze doelstelling is vertaald naar acties welke zijn vastgelegd in de jaarplannen.

CO₂ als KPI

Om te kunnen sturen op reduceren van CO₂-emissie zijn de volgende uitgangspunten aangehouden.

- CO₂ prestatieladder niveau drie als basis voor scope 1 & 2.
- Productie CO₂ gerelateerd aan PMC's per functionele eenheid per werkmaatschappij als aanvulling.
- CO₂ voetprint Bruil en wijze van rapportage laten verifiëren door externe partij.
- Bruil spiegelen aan akkoord Parijs en aanhaken aan de ambities vanuit het Betonakkoord.
- In de toekomst wellicht interne CO₂-beprijzing meenemen bij investeringen en inkoop.

Jaarplannen sleutelfunctionarissen, management en directie.

In totaal zijn er ca. 30 jaarplannen opgesteld. In de jaarplannen is aandacht voor de reductie van energie. De jaarplannen zijn opgeknipt in kwartaalplannen. Monitoring en voortgang vindt maandelijks plaats.

Concrete maatregelen:

- Bruil Green Challenge

Het organiseren van een "groene challenge" voor alle Bruil locaties - waarbij in juli 2021 (LAB25) het beste idee (of ideeën) in totaal maximaal 100.000 euro budget krijgen toegekend voor de realisatie. De challenge draait om het genereren van ideeën om CO₂-reductie te bewerkstelligen of afvalvrij te gaan werken. Daarnaast is een belangrijk doel ook het bewust maken van Bruil medewerkers omtrent hoe wij met elkaar werken m.b.t. bovenstaande onderwerpen en hoe wij dus om gaan met onze (zakelijke) omgeving.

Vergroenen wagenpark lichte bedrijfswagens.

De lichte bedrijfswagens op fossiele brandstof worden langzaam vervangen voor 100% elektrische voertuigen. De eerste elektrische bus is inmiddels in bedrijf. Verdere vervanging vindt plaats op een natuurlijk moment.

2023 en verder

- Momenteel geen concrete doelstellingen. We zijn momenteel bezig met het opstellen. Voor prefab lukt dit wel.
- Ook real time inzicht in de grote oorzaken van CO₂ uitstoot. Dit door CO₂ dashboard.

Maatregelen in voorbereiding voor indienen

- **Fossielvrije productie:**

HVO100 brandstof tanken voor ons rollend materieel met een dieselmotor op de productielocaties. Het gaat jaarlijks om ca. 70.000 liter diesel. HVO100 geeft 90% besparing op CO₂ t.o.v. dieselolie. Een totale besparing van rond de 220 ton CO₂. Extra kosten circa €0,20 per liter.

- **Elektrisch materieel betonmortel:**
 - Trekkers en opleggers elektrificeren. Testen lopen momenteel.
- Verduurzaming van fabrieken
- - Of vervangingsinvesteringen doen.
- Oproep in Bruil krant
 - Doel is ook het betrekken van medewerkers
- Uitrollen van EED maatregelen?

Projecten met gunningsvoordeel

Zijn op dit moment niet van toepassing.

Monitoring en meting

In de stuurcyclus die Bruil heeft ingericht voor haar CO₂-beleid is opgenomen dat periodiek de CO₂-uitstoot gemeten wordt en dat de voortgang op de doelstellingen en maatregelen periodiek geanalyseerd en gerapporteerd wordt. Tevens zijn we bezig met het ontwikkelen van een CO₂ dashboard waardoor de real-time onze uitstoot kunnen monitoren, en effecten ook direct zichtbaar worden.

Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Indien afwijkingen worden geconstateerd tijdens het doorlopen van de stuurcyclus, of indien om andere reden correctie nodig is, zal de energiemanager bijsturing coördineren.

Deelname aan en initiatie van initiatieven

In het verslag Energieanalyse over 2021 is een overzicht gegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie- en CO₂-reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het managementoverleg, is gekozen om in 2023 deel te (blijven) nemen in de volgende initiatieven.

Lopende deelnames

- **Initiatief 1, MVO Nederland, Netwerk gebouwde omgeving**
 - Bruil maakt sinds maart 2013 deel uit van het MVO Netwerk gebouwde omgeving. Dit is een samenwerking van organisaties uit de betonketen gericht op het verduurzamen van de betonketen. Zie <http://www.mvonederland.nl/mvo-netwerken/mvo-netwerk-beton> voor meer informatie;
 - Bruil, als producent van cementgebonden producten en oplossingen voor ruwbouw, gevels en de afwerking daarvan, onderdeel uit van de betonketen en wil graag haar bijdrage leveren voor het verduurzamen van deze keten;
 - Deelname aan het Netwerk leidt tot individuele en gezamenlijke inspanningen op het gebied van CO₂-reductie. Actuele ontwikkelingen zijn alternatieve bindmiddelen, het opstellen van LCA's en hergebruik binnen de keten.

Initiatief 2, lid van diverse brancheverenigingen

- Bruil is lid van diverse brancheorganisaties. Deze verenigingen zetten zich actief in op het gebied van MVO.
 - Bouwend Nederland: bouw en prefabbeton;
 - VDMP, NEMO: droge mortels.
 - Betonhuis, prefabbeton.

Initiatief 3, Bruil ondersteund het Betonakkoord

- Bruil is medeondertekenaar van het Nationaal Betonakkoord, het akkoord is goed voor vermindering van de uitstoot van kooldioxide en voor vermindering van het gebruik van primaire grondstoffen.

Initiatief 5, CSC

Nieuwe deelnames

Bruil overweegt zich aan te sluiten bij het Koplopersnetwerk van MVO Nederland. De ambitie is er, de strategie is er en nu gaan we ook daadwerkelijk over tot actie en resultaat.

In het Koplopernetwerk van MVO Nederland zitten de meest ambitieuze en gedreven ondernemers in de nieuwe economie. Het is de kartrekker van onze beweging. Partners onderscheiden zich door hun toekomstbestendige ambities, hun wil om sector overstijgend samen te werken en de ambitie om de spelregels voor de nieuwe economie te bepalen. Zo brengen zij de beweging verder. Bron: MVO Nederland.

5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden

Het uitvoeren van het boven genoemde Plan van Aanpak wordt uitgevoerd door de volgende personen binnen Bruil:

- Organisatie:
 - Directievertegenwoordiger: dhr. J.L. (Hans). Bruil
 - Beheer managementsystemen: dhr. R. Diks (extern);
 - Communicatie: mevr. K. van Kleef;
 - Energiemanager: dhr. T.J. Laurens;
 - Wagenparkbeheer: dhr. H. Rook (vrachtwagen en rollend materieel) & dhr. J. Verbeek (personenauto's en bestelwagens).

Budget

Bruil geeft diverse medewerkers ruimte, in de vorm van uren, ter beschikking gesteld voor het uitvoeren van de MVO-taken. Indirecte kosten als gevolg hiervan worden door de betreffende werkmaatschappij voor haar rekening genomen.

Daarnaast zijn ook de kosten van deelname aan interne en externe initiatieven benoemd:

- Contributie partner MVO Nederland.
- Contributie brancheverenigingen.
- Bruil Green Challenge.

Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven voor 2023.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Netwerk Duurzaam Beton, MVO Nederland	Tobias Laurens	2013 en verder	ca. 24 uur per jaar
Betonakkoord	Tobias Laurens	2015 en verder	ca. 24 uur per jaar
Bruil Green Challenge	Projectteam & deelnemers	2021 en verder	ca. 250 uur per jaar
Nationaal Groeifond beton	Suzanne Clijsen	2022 en verder	n.t.b.
MKI werkgroep kanaalplaten	Norbert Nijhuis	2022 en verder	n.t.b.

Projecten met gunningsvoordeel

De projecten met gunningvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Deze staat in onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
Geen projecten met gunningsvoordeel	Niet van toepassing	Niet van toepassing

6. Initiatieven CO₂-reductie

Binnen de sector vinden steeds meer initiatieven plaats op het gebied van het verminderen van energieverbruik en CO₂-uitstoot. Onder staat een overzicht met initiatieven binnen de sector die bekend zijn.

Op de hoogte blijven

- Bruil blijft op de hoogte van initiatieven die spelen in de markt door:
 - Websites van MVO Nederland, Betonhuis, BouwCirculair, SKAO en dergelijke;
 - Mailingen en nieuwsbrieven.
- Aangesloten bij brancheverenigingen Bouwend Nederland, VDMP, Betonhuis en NEMO.
 - Medewerkers van Bruil nemen deel binnen diverse brancheverenigingen. Verder worden bijeenkomsten, (leden)vergaderingen en dergelijke bijgewoond.
- Overig contact met sector en ketengenenoten in bijvoorbeeld netwerkbijeenkomsten.

Mogelijke deelname

Jaarlijks wordt bekeken welke nieuwe initiatieven binnen de sector interessant zijn voor het behalen van de reductiedoelstellingen.