

# Energie Management Actieplan

## Versie, 2023-2024

# bruil®

Naam	Functie	Datum
T. Laurens	Coördinator duurzaamheid	28-10-2023
A.F. van Woensel	Algemeen directeur	28-10-2023

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
1. Inleiding .....	3
2. Bedrijf.....	4
Bedrijfsdoelstelling vanaf 2015 .....	4
3. Doelstellingen 2022 .....	6
4. Plan van Aanpak .....	7
Energieverbruik en kosten .....	7
De grootste emissiebronnen binnen Bruil over 2021 .....	7
Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1 & 2 2013-2021 .....	8
Maatregelen in voorbereiding voor indienen .....	9
Projecten met gunningsvoordeel.....	9
Monitoring en meting.....	9
Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen .....	9
Deelname aan en initiatie van initiatieven.....	10
Lopende deelnames.....	10
Nieuwe deelnames.....	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>
5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen .....	11
Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden .....	11
Budget .....	11
Initiatieven .....	12
Projecten met gunningsvoordeel.....	12
6. Initiatieven CO <sub>2</sub> -reductie.....	13
Op de hoogte blijven .....	13
Mogelijke deelname .....	13

## 1. Inleiding

In dit Energiemanagement Actieplan worden de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen van Bruil Groep beschreven, zoals vastgesteld door de directie.

Om tot de reductiemaatregelen te komen is gebruik gemaakt van de uitkomst van de energieanalyse, holdingdoelstellingen en jaarplannen van de verschillende business units.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

## 2. Bedrijf

De belangrijkste energieverbruikers zoals bepaald in het energieanalyse zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reducties te komen, hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Voor Scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

### Bedrijfsdoelstelling vanaf 2015

De directie van Bruil heeft in 2015 de volgende reductiedoelstelling gesteld:

Bruil zal in 2025 maximaal 56 ton CO<sub>2</sub> per miljoen euro omzet uitstoten (scope 1 & 2, niveau 3). Deze doelstelling is gekoppeld aan de Missie & Visie van Bruil voor de komende jaren.

De maatregelen moeten aansluiten bij het beleid van de holding en de Missie & Visie.

Daarbij zal elke werkmaatschappij eigen doelstellingen en maatregelen gaan opstellen. Het Energiemanagement actieplan zal hierop worden aangepast.

Bruil is in 2012 gestart met de registratie van de CO<sub>2</sub>. 2012 was in de basis het referentiejaar. In 2015 kwam een einde aan de eerste periode van 3 jaar reductiemaatregelen, waarbij de doelstelling van destijds werd behaald. In 2015 is voor Bruil een nieuwe doelstelling opgesteld welke aansluit is aan de Missie en Visie en gekoppeld is aan 2025. In deze periode van 10 jaar wil Bruil haar missie realiseren. Omdat de missie is gestart in 2015 is het referentiejaar hierop aangepast. Er zijn geen wijzigingen aan de scope of onderdelen hiervan sinds de opzet van het systeem in 2012. De totstandkoming van de berekening van CO<sub>2</sub>-emissie vindt plaats zoals in 2012 is vastgelegd in het managementsysteem.

#### Referentiejaar 2015

- 91 miljoen omzet in 2015
- 8.390 ton CO<sub>2</sub> in 2015
- 98 ton CO<sub>2</sub> per miljoen omzet

#### Reductiedoelstelling 2025

- Maximaal 56 ton CO<sub>2</sub> per miljoen omzet in 2025

## Missie Bruil

Bruil is een organisatie die verandert. Omdat het moet en omdat we het kunnen. We bestaan niet voor niets sinds 1906. Onze missie “slimme bouwproducten maken met minder materiaal brengt ons wederom in beweging.

Door volop in te zetten op twee toekomstgerichte ankers – digitalisering en duurzaamheid – willen wij samen met u de bouw efficiënter en toekomstbestendig maken. Om dit te bereiken gaan we slimme oplossingen ontwikkelen voor úw proces. Hierbij maken we volop gebruik van de kansen van digitalisering. Kansen waarmee we u sneller, eenvoudiger en op maat kunnen bedienen. Tegelijkertijd maken we met behulp van digitalisering ook onze eigen productieprocessen slimmer. Een slim productieproces is een proces zonder verspillingen. En daar bent u als klant ook bij gebaat; u krijgt een betaalbaar product dat voldoet aan al uw wensen.

Vandaag de dag, hebben we in de bouwsector te maken met een groeiend tekort aan schaarse grondstoffen. Wij willen onze producten ook in de toekomst betaalbaar houden voor u. Door het gebruik van schaarse grondstoffen te verminderen óf anders te organiseren. Daarom gaan wij actief op zoek naar grondstoffen mét toekomst.

Wij zien ook de noodzaak om ons gebruik van fossiele brandstoffen te reduceren. Daarom zetten wij de beweging in naar fossielvrije energie voor onze productie en transport.

De wereld en daarmee ook úw vraag blijft veranderen. Wij zetten dus volop in op innovatie én de kracht van onze mensen. We móeten niet alleen veranderen, maar we willen veranderen.

### Benieuwd naar onze missie voor 2025?

Bekijk dan de animatie: <https://youtu.be/3sCYSwCnvP8>

### Kwantitatieve CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen

Bruil heeft een relatief geformuleerde kwantitatieve reductiedoelstelling voor scope 1 en 2 emissies. De doelstelling is zichtbaar als tonnen CO<sub>2</sub> per miljoen euro omzet per jaar.

Het doel was om in 2025 een CO<sub>2</sub> uitstoot van 56 ton CO<sub>2</sub> te hebben per miljoen euro omzet. In 2021 is deze doelstelling voor het eerst gehaald. Dit betekent dat we ruim voor het eindigen van onze doelstelling, het totaal aan uitstoot voldoende gereduceerd hebben om aan onze missie te voldoen. Vanaf 2024 is het tijd om onze doelen scherper te stellen en ons beeld voor de toekomst vast te zetten.

De missie en de wijze van invulling op onze missiepijler *Fossielvrije Productie* zullen de komende jaren gaan leiden tot nieuwe en innovatieve reducties. We zullen meer in moeten zetten op het reduceren van onze grootste uitstoters, en kijken hoe we onze totale CO<sub>2</sub> uitstoot nog verder kunnen verlagen.

### 3. Doelstellingen 2022-2024

#### **Doelstellingen 2022:**

Over 2022 zijn er verschillende holdingdoelstellingen uitgewerkt welke vertaald zijn in de jaarplannen van de verschillende businessunits.

De doelstellingen voor 2022 zijn:

- Realiseren van de begroting inclusief:
  - o Een reductie van 50% op de IF rate en  $ZV < 4,5\% + MF < 1$
  - o Verhoging 9+ klantbeleving via NPS score
  - o Een reductie van 50% op de kosten voor rework
  - o **Een reductie van 25% van onze CO<sub>2</sub> Footprint**

Voor de CO<sub>2</sub> prestaties van Bruil is er over 2022 een doelstelling neergezet voor het realiseren van een CO<sub>2</sub> besparing van 25%.

Concrete planning o.b.v. de doelstelling:

- Roadmap CO<sub>2</sub> reductie maken met manager circulair
- Q1 afronding quick wins Green Challenge 2021
- Project recycleplan beton: op naar een gesloten circuit
  - Projectidee formuleren i.s.m. MT & manager circulair
  - Business case maken recycling?
  - Spoelwater is geen afval – plan en uitrol

#### **Doelstellingen 2023:**

- Veiligheid en ziekteverzuim (Ongevallen met verzuim -50%,  $ZV < 4,5\% + MF < 1$ )
- KPI's op de "vloer" meetbaar maken en/of visueel inzichtelijk
- Meerjarenplan per business-line
- Een gezamenlijke verbetering van het resultaat met 10%, gemeten over de som van de business-lines
- **Een reductie van 10% van onze CO<sub>2</sub> Footprint.**

#### **Doelstellingen 2024:**

Holding:

- Een reductie van 10% van onze CO<sub>2</sub> Footprint ten opzichte van 2023.
- Inzicht in scope 3 van de organisatie
  - o LCA's voor alle producten van alle divisies opgesteld.
  - o Inzicht via digitaal dashboard
  - o Ook op de vestigingen wordt gecommuniceerd via informatieschermen
- Fictieve CO<sub>2</sub> beprijzing in begroting

## 4. Plan van Aanpak

### Energieverbruik en kosten

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die in de periode 2023 en verder worden getroffen om de reductiedoelstellingen vast te stellen en te behalen. Hierbij is specifiek aandacht voor de wijze waarop deze maatregelen ingezet worden binnen de projecten.

### De grootste emissiebronnen binnen Bruil over 2022

#### Scope 1 bronnen 2022:

- Aardgas.
- Benzine.
- Diesel.

**Gasverbruik:** het totale gasverbruik is met 1679,8 ton ca. 30% van de totale CO<sub>2</sub>-emissie. De locatie Apeldoorn is met 1073,7 ton verantwoordelijk voor ca. 64% van het totale gasverbruik. Geertruidenberg en Veenendaal dragen respectievelijk voor 12% & 11% bij aan het totaal. De overige locaties hebben naar verhouding een lage emissie.

**Brandstof transport en leaseauto's:** In totaal gaat het om 3767,1 ton CO<sub>2</sub> uitstoot ten behoeve van transport en leaseauto's. Dit is 67,6% van de totale CO<sub>2</sub> uitstoot, onder te verdelen in transport van grondstoffen, transport gereed product en de leasewagens. Het transport grondstoffen en gereed product is hierbij verantwoordelijk voor 87% van de emissie als gevolg van het gebruik van brandstoffen. De leasewagens hebben met 475 ton een relatief lage bijdrage.

#### Scope 2 bronnen:

- Elektriciteit.

**Elektriciteit:** Voor 2022 is elektra ingekocht op basis van groene stroom. Dit is vergelijkbaar met 2021. Het totaal aan kilowatts in 2022 is licht gestegen t.o.v. 2021 (+1%).

## Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1 & 2 2013-2022

### Getroffen maatregelen periode 2013 - 2022

- Snelheidsbegrenzers op vrachtwagens.
- Bandenbeheercontract met bandenspecialist voor de vrachtwagens.
- Algemeen, inzicht in energieverbruik
- Verhelpen lekkages persluchtsysteem.
- Green Deal aandrijfsystemen.
- Inkoop groene stroom.
- Verlichtingsplan op de productielocaties.
- Plaatsen PV-systeem (ca. 580 panelen) op eigen locatie.
- Deelname aan civieltechnisch project: Circulair en CO<sub>2</sub> arm fietspad de Krimweg Hoenderloo. Betonmortel leveren met een lage CO<sub>2</sub>-voetprint.
- Invullen geven aan de informatieplicht energiebesparing d.m.v. nalopen maatregelenlijst per sector.
- Onderzoek naar compenseren van CO<sub>2</sub>
  - Bruil gaat in overleg met haar partner Energy Services de mogelijkheden bekijken van compensatie van CO<sub>2</sub>. Wat zijn de mogelijkheden, de kosten en de baten. Wel of niet kopen van Hollandse Windenergie voorzien van GvO's of het bedrag (of een deel hiervan) van vergroenen zelf investeren in CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.
- Deelname innovatieproject voor toepassing waterstof en brandstofcel in material handling. Toyota Material Handling wil samen met partners eerste waterstofproject in Nederland voor heftruck's & reachtruck's realiseren.
- Opzet programma voor verlagen CO<sub>2</sub>-emissie door kosten voor groencertificaten Hollandse windenergie met GVO's om te zetten naar budget voor bronaanpak binnen de eigen organisatie.
- Onderzoek naar CO<sub>2</sub> beprijzing en de gevolgen voor de sector en Bruil.
  - Per 2022 zal er een CO<sub>2</sub> KPI komen welke wordt gekoppeld aan de jaarplannen van de diverse werkmaatschappijen.
- Onderzoek naar mogelijkheden voor het afnemen van groene warmte in plaats van aardgas voor een deel van de behoefte van onze productielocatie in Ede.
  - Onderzoek is gestopt. Geen haalbare zaak.



## Maatregelen in voorbereiding voor indienen

- **Fossielvrije productie:**  
HVO100 brandstof tanken voor ons rollend materieel met een dieselmotor op de productielocaties. Het gaat jaarlijks om ca. 70.000 liter diesel. HVO100 geeft 90% besparing op CO<sub>2</sub> t.o.v. dieselolie. Een totale besparing van rond de 220 ton CO<sub>2</sub>. Extra kosten circa €0,20 per liter.
- **Elektrisch materieel betonmortel:**
  - Trekkers en opleggers elektrificeren. Testen lopen momenteel.
- Verduurzaming van fabrieken

## Projecten met gunningsvoordeel

Zijn op dit moment niet van toepassing.

## Monitoring en meting

In de stuurcyclus die Bruil heeft ingericht voor haar CO<sub>2</sub>-beleid is opgenomen dat periodiek de CO<sub>2</sub>-uitstoot gemeten wordt en dat de voortgang op de doelstellingen en maatregelen periodiek geanalyseerd en gerapporteerd wordt. Tevens zijn we bezig met het ontwikkelen van een CO<sub>2</sub> dashboard waardoor de real-time onze uitstoot kunnen monitoren, en effecten ook direct zichtbaar worden.

## Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Indien afwijkingen worden geconstateerd tijdens het doorlopen van de stuurcyclus, of indien om andere reden correctie nodig is, zal de energiemanager bijsturing coördineren.

## Deelname aan en initiatie van initiatieven

In het verslag Energieanalyse over 2022 is een overzicht gegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie- en CO<sub>2</sub>-reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het managementoverleg, is gekozen om in 2023/2024 deel te (blijven) nemen in de volgende initiatieven.

### Lopende deelnames

- **Initiatief 1, MVO Nederland, Netwerk gebouwde omgeving**
  - Bruil maakt sinds maart 2013 deel uit van het MVO Netwerk gebouwde omgeving. Dit is een samenwerking van organisaties uit de betonketen gericht op het verduurzamen van de betonketen. Zie <http://www.mvonederland.nl/mvo-netwerken/mvo-netwerk-beton> voor meer informatie;
  - Bruil, als producent van cementgebonden producten en oplossingen voor ruwbouw, gevels en de afwerking daarvan, onderdeel uit van de betonketen en wil graag haar bijdrage leveren voor het verduurzamen van deze keten;
  - Deelname aan het Netwerk leidt tot individuele en gezamenlijke inspanningen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie. Actuele ontwikkelingen zijn alternatieve bindmiddelen, het opstellen van LCA's en hergebruik binnen de keten.

#### **Initiatief 2, lid van diverse brancheverenigingen**

- Bruil is lid van diverse brancheorganisaties. Deze verenigingen zetten zich actief in op het gebied van MVO.
  - Bouwend Nederland: bouw en prefabbeton;
  - VDMP, NEMO: droge mortels.
  - Betonhuis, prefabbeton.

#### **Initiatief 3, Bruil ondersteund het Betonakkoord**

- Bruil is medeondertekenaar van het Nationaal Betonakkoord, het akkoord is goed voor vermindering van de uitstoot van kooldioxide en voor vermindering van het gebruik van primaire grondstoffen.

#### **Initiatief 4, CSC**

## 5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

### Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden

Het uitvoeren van het boven genoemde Plan van Aanpak wordt uitgevoerd door de volgende personen binnen Bruil:

- Organisatie:
  - Directievertegenwoordiger: dhr. A.F. van Woensel;
  - Beheer managementsystemen: dhr. R. Diks (extern);
  - Communicatie: mevr. K. Spaan-van Kleef;
  - Energiemanager: dhr. T.J. Laurens;
  - Wagenparkbeheer: dhr. H. Rook (vrachtwagen en rollend materieel) & dhr. J. Verbeek (personenauto's en bestelwagens).

### Budget

Bruil geeft diverse medewerkers ruimte, in de vorm van uren, ter beschikking gesteld voor het uitvoeren van de MVO-taken. Indirecte kosten als gevolg hiervan worden door de betreffende werkmaatschappij voor haar rekening genomen.

Daarnaast zijn ook de kosten van deelname aan interne en externe initiatieven benoemd:

- Contributie partner MVO Nederland.
- Contributie brancheverenigingen.
- Bruil Green Challenge.

## Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven voor 2023.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Netwerk Duurzaam Beton, MVO Nederland	Tobias Laurens	2013 en verder	ca. 24 uur per jaar
Betonakkoord	Tobias Laurens	2015 en verder	ca. 24 uur per jaar
Bruil Green Challenge	Projectteam & deelnemers	2021 en verder	ca. 250 uur per jaar
Nationaal Groeifonds beton	Suzanne Clijsen	2022 en verder	n.t.b.
MKI werkgroep kanaalplaten MKI werpgroep heipalen	Norbert Nijhuis	2022 en verder	Ca. 24 uur per jaar

## Projecten met gunningsvoordeel

De projecten met gunningsvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze staat in onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
Geen projecten met gunningsvoordeel	Niet van toepassing	Niet van toepassing

## 6. Initiatieven CO<sub>2</sub>-reductie

Binnen de sector vinden steeds meer initiatieven plaats op het gebied van het verminderen van energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot. Onder staat een overzicht met initiatieven binnen de sector die bekend zijn.

### Op de hoogte blijven

- Bruil blijft op de hoogte van initiatieven die spelen in de markt door:
  - Websites van MVO Nederland, Betonhuis, BouwCirculair, SKAO en dergelijke;
  - Mailingen en nieuwsbrieven.
- Aangesloten bij brancheverenigingen Bouwend Nederland, VDMP, Betonhuis en NEMO.
  - Medewerkers van Bruil nemen deel binnen diverse brancheverenigingen. Verder worden bijeenkomsten, (leden)vergaderingen en dergelijke bijgewoond.
- Overig contact met sector en ketengenoten in bijvoorbeeld netwerkbijeenkomsten.

### Mogelijke deelname

Jaarlijks wordt bekeken welke nieuwe initiatieven binnen de sector interessant zijn voor het behalen van de reductiedoelstellingen.